



# COALITIEAKKOORD

2018-2022

gewoon  
samen *doen!*

## INHOUDSOPGAVE

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Inhoudsopgave                   | 2  |
| Voorwoord                       | 3  |
| Mens en Samenleving             | 4  |
| Kunst, Cultuur en Erfgoed       | 7  |
| Leefomgeving en Duurzaamheid    | 9  |
| Economie, Toerisme en Recreatie | 13 |
| Bestuur en Dienstverlening      | 16 |
| Financieel fundament            | 18 |

## VOORWOORD

Voor u ligt het coalitieakkoord 2018-2022. Het akkoord is bereikt door een intensieve en constructieve samenwerking tussen de fracties Gewoon Lokaal!, VVD en CDA.

Wij gaan en staan voor de toekomst van Steenbergen. De beweging “van gemeente naar gemeenschap”, ingezet door de vorige coalitie, zetten wij voort.

Samen is het sleutelwoord. We gaan het Gewoon Samen Doen! en leggen actief verbindingen met onze partners om onze opgaven te realiseren. Opgaven die ingegeven worden door eigen, lokale ambities, maar ook opgaven die regionaal, landelijk en zelfs mondiaal spelen.

Een innovatief akkoord, omdat we andere wegen gaan bewandelen. Wij zetten verder in op overheidsparticipatie waarbij de vraag uit de samenleving leidend is. We kijken met een brede, integrale blik naar opgaven zoals de overgang van fossiele brandstoffen naar duurzame energiebronnen, de voortdurende veranderingen op het gebied van zorg en welzijn, de leefomgeving in onze kernen en de ontwikkeling van ons platteland.

Het is een akkoord op hoofdlijnen, want de wereld om ons heen is continu in beweging en dat vraagt om meer flexibiliteit en dynamiek. Deze werkwijze geeft ruimte om jaarlijks te evalueren, bij te stellen en bij te sturen, samen met onze gemeenteraad, onze inwoners, ondernemers, instellingen en regionale samenwerkingspartners.



gewoon  
samen *doen!*

## MENS EN SAMENLEVING

Mens en Samenleving gaat over al onze inwoners. Kinderen, jongeren, volwassenen en ouderen; iedereen telt mee. En iedereen moet ook op een prettige manier kunnen deelnemen aan de samenleving. Daarvoor zijn onze inwoners in eerste instantie zelf verantwoordelijk, maar zo nodig zorgen wij voor ondersteuning, bijvoorbeeld door voorzieningen vanuit de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo), Jeugdzorg en Armoedebelid.

## WAT WILLEN WE EN WAT GAAN WE DOEN?

### Kernen

Wij streven naar sterke kernen en inwoners die zoveel mogelijk hun eigen boontjes kunnen doppen. Inwoners, stadsraad, dorpsraden, gemeente, welzijnsorganisaties, zorgorganisaties, wijkteams (fysiek en sociaal) moeten elkaar makkelijk weten te vinden en samenwerken. Zo krijgen we in elke kern of buurt inzicht in wat er speelt, wat goed gaat en wat beter kan. De gemeente staat naast haar inwoners om hen te begeleiden bij het realiseren van hun plannen.

- We zetten een kwartiermaker in om initiatieven van inwoners te begeleiden.
- We zetten geld apart in een initiatievenfonds om de plannen ook financieel te kunnen ondersteunen.
- We gaan door met het periodiek bezoeken van de kernen door de raad.

### Sociaal domein

De balans tussen de kwaliteit en betaalbaarheid van onze zorgvoorzieningen is kwetsbaar. Wij vinden het belangrijk om die balans te verstevigen. We willen zoveel mogelijk voorkomen dat onze inwoners zware hulp nodig hebben. Dat kunnen we niet alleen, we hebben daarbij al onze partners nodig. Zoals huisartsen, welzijnswerk, zorgaanbieders en de gemeenten waarmee we samenwerken in de regio.

- We geven een kwaliteitsimpuls aan het welzijnswerk.
- We gaan actief in gesprek met onze samenwerkingspartners en maken afspraken over de manier van (samen)werken.
- We maken Steenbergen seniorvriendelijker.

### Jeugd

De jeugd is een belangrijke (doel)groep in onze samenleving. Wij willen weten wat er leeft onder onze jongeren en wat zij nodig hebben om hier op een prettige manier op te groeien. We kijken bij onze acties nadrukkelijk naar de leeftijdscategorie van 13 tot en met 17 jaar.

- We betrekken onze jeugd actief bij het maken van plannen en zetten daarvoor onze digitale middelen in.
- We benutten onze beeldvormende raadsvergaderingen om met de jeugd in gesprek te gaan.
- We maken de taken van het jongerenwerk inzichtelijk.
- We organiseren ieder jaar een "Dag van de Jeugd".
- We gaan aan de slag met de jongeren die niet georganiseerd sporten bij een vereniging.

### Gemeenschapshuizen

Wij zijn blij dat er in alle kernen een gemeenschapshuis is. Gemeenschapshuizen zorgen ervoor dat mensen elkaar kunnen ontmoeten voor allerlei activiteiten en leveren zodoende een belangrijke bijdrage aan de deelname van onze inwoners aan de lokale samenleving en de leefbaarheid in de kernen.

- Gemeenschapshuizen die nog niet optimaal functioneren gaan we ondersteunen.

## **Armoede**

Armoede is een wereldwijd probleem, speelt ook lokaal, maar is zeker niet altijd zichtbaar. Vaak wordt armoede veroorzaakt door een opeenstapeling van allerlei schulden. Mensen zien dan door de bomen het bos niet meer en komen er zelf niet meer uit. Inwoners die op dit gebied hulp nodig hebben moeten op een makkelijke, laagdrempelige manier de weg kunnen vinden. Daarnaast is het ons doel om schuldenproblematiek te voorkomen.

- We zorgen ervoor dat we meer zicht krijgen op de lokale schulden-problematiek, door vrijwilligers te benaderen die op dit vlak actief en bekend zijn. Samen stellen we een actieplan op om de schuldenproblematiek te lijf te gaan.
- We geven meer bekendheid aan het gemeentelijk armoedebeleid en onze voorzieningen, zoals de mogelijkheid tot kwijtschelding van gemeentelijke belastingen en het minimafonds.

## **Volksgezondheid**

Op het gebied van volksgezondheid staan we voor een grote opgave. Vergrijzing, toenemende obesitas bij de jeugd en toenemende psychische klachten vragen om een gerichte aanpak. Wij staan voor een gezonde levensstijl van onze inwoners.

- We willen de buitenruimte zo inrichten, dat die uitnodigt om meer te bewegen, bijvoorbeeld door de aanleg van speel- en beweegtuinten



## KUNST, CULTUUR EN ERFGOED

Kunst, cultuur en erfgoed is van ons allemaal. Het is een stimulans voor sociale samenhang, bevordert de leefbaarheid en bepaalt mede de identiteit van onze gemeente. Veel activiteiten en initiatieven komen vanuit de inwoners zelf. De gemeente faciliteert en co-financiert deze initiatieven vanuit een samenhangend systeem van regelingen voor erfgoed, cultuur, welzijn, leefbaarheid en participatie. Belangrijkste doelstelling is dat alle kernen hun eigen identiteit en karakter behouden, dat geeft onze gemeente als geheel een unieke waarde. Die dragen we graag uit mét onze inwoners en naar onze gasten.

## WAT WILLEN WE EN WAT GAAN WE DOEN?

### Kunst en cultuur

Initiatieven op het gebied van kunst en cultuur ontstaan vanuit en worden uitgevoerd door de gemeenschap zelf, bedoeld voor onze eigen inwoners en bezoekers

- We zoeken verbinding met andere beleidsterreinen, bijvoorbeeld economie, toerisme en recreatie en denken bijvoorbeeld aan het inzetten van plaatselijke kunstenaars bij PR en marketing.
- We blijven het platform Kunst & Cultuur ondersteunen, o.a. bij de organisatie van September Cultuurmaand.
- We betrekken inwoners, verenigingen en bedrijven bij de viering van 750 jaar Steenberg en in 2022.

### Cultureel Erfgoed

Wij hechten belang aan ons cultureel erfgoed (monumenten, archeologie, cultuurlandschap). Iedereen moet hierbij betrokken kunnen zijn.

- We gaan verder met Expeditie Nassau en de Canon van Steenberg en.
- We maken gebruik van alle lokale en regionale media en onze eigen social media om (meer) bekendheid te geven aan ons cultureel erfgoed. .
- We werken waar mogelijk mee aan het vinden van oplossingen voor het behoud van monumentale gebouwen in onze gemeente, in het bijzonder voor de Gummaruskerk in Steenberg en..

### Militair Erfgoed

Steenberg en onderscheidt zich met zijn militair erfgoed. Denk aan de oude vesting, West-Brabantse Waterlinie, Zuiderwaterlinie en de gebeurtenissen tijdens de Tweede Wereldoorlog en de bevrijding.

- Wij ondersteunen met ons erfgoedbeleid het behoud en zo nodig de versterking van ons militair erfgoed, alsook de toeristisch-recreatieve ontwikkeling hiervan.
- In 2019 herdenken we 75 jaar bevrijding.

### Cultuur- en erfgoededucatie

Cultuur- en erfgoededucatie maakt leerlingen bewust van de eigen identiteit en helpt hen zich te ontwikkelen tot volwaardige burgers.

- We gaan verder met de CultuurLoper <sup>1)</sup>, inclusief inzet van de cultuurcoördinator.
- We stimuleren en ondersteunen onze erfgoedinstellingen om lesproducten aan het lokale onderwijs aan te bieden.

<sup>1)</sup> De CultuurLoper is een provinciaal programma waarmee scholen in de gemeente Steenberg en hun cultuureducatieprogramma kunnen verbeteren

## LEEFOMGEVING EN DUURZAAMHEID

Leefomgeving en Duurzaamheid. Het gaat hierbij om de leefomgeving van onze inwoners en ondernemers, bijvoorbeeld de buurt, de wijk, het centrum, het buitengebied, het bedrijventerrein of het sportveld. Centraal staat het zorgen voor een schone en veilige leefomgeving, waarin inwoners, ondernemers en verenigingen zo regelvrij mogelijk kunnen functioneren. Niet alleen voor nu, maar zeker ook voor de toekomst.

## WAT WILLEN WE EN WAT GAAN WE DOEN?

### Natuur en groen

Wij gaan voor een groene gemeente en zetten vol in op de uitvoering van het vastgestelde Natuurbeleidsplan. Biodiversiteit, een zo groot mogelijke variatie in flora en fauna, neemt daarbij een belangrijke plaats in. We stimuleren onze inwoners en ondernemers om hieraan een bijdrage te leveren.

- We zorgen voor ruim opgezette woonwijken met voldoende ruimte voor het inpassen van groen.
- We stimuleren de omvorming van bodemverharding naar groen.
- We brengen diversiteit aan bij de aanplant van openbaar groen, bijvoorbeeld door het zaaien van bloemensoorten.
- We maken groene entrees in de kernen en verhogen de (familie)beleving van de parken.
- We gaan door met het actief toepassen van milieuvriendelijke methoden voor het bestrijden van onkruid.
- Er komt een herdenkingsbos.

### Veiligheid

Een veilige leefomgeving en het gevoel van veiligheid in onze kernen worden nog verder verbeterd. Het buitengebied krijgt van ons bijzondere aandacht.

- We streven naar een volledig dekkend netwerk van buurtpreventieteams in Steenbergen.
- We zetten de BOA's flexibeler in, niet alleen van 9 tot 5 maar ook in de uren daarbuiten.
- We ondersteunen de lobby om te komen tot meer wijkagenten.
- Daar waar nodig zetten we mobiele camera's in.
- We spannen ons in om, voor zover het in ons vermogen ligt, te bevorderen dat Kerncentrale Doel sluit.

### Wonen

We staan voor een enorme uitdaging om te zorgen voor voldoende energieneutrale woningen voor alle doelgroepen (ouderen, starters, kleine en grote huishoudens).

- We gaan voor duurzame woningen en ondersteunen onze inwoners en ondernemers hierbij.
- We zetten in op voldoende woningen voor alle doelgroepen.
- We zetten in op toekomstbestendige woonwijken.
- We zoeken actief naar mogelijkheden voor vrijkomende agrarische bebouwing.
- We promoten Steenbergen als aantrekkelijke woonlocatie, met name voor jonge gezinnen.
- We voegen jaarlijks 70-100 woningen toe aan onze woningvoorraad.

### Verkeer en vervoer

Goede vervoersvoorzieningen zijn belangrijk voor Steenbergen. Wij zetten ons in om de bestaande voorzieningen in stand te houden.

- We stimuleren het vervoer per fiets door het goed onderhouden van bestaande en het aanleggen van nieuwe fietspaden, bijvoorbeeld ten behoeve van scholen.

- We letten erop dat obstakels voor ouderen en mindervaliden in de openbare ruimte verwijderd worden. We stimuleren het gebruik van onze gemeente-app hiervoor.
- We leggen slimme verbindingen om de bestaande voorzieningen effectiever en efficiënter in te zetten, bijvoorbeeld WMO-voorzieningen en - zoals in dit geval - Leerlingenvervoer.
- We stellen een Gemeentelijk Verkeers- en Vervoersplan (GWP) op.
- We zorgen voor goede en voldoende fietsparkeerplaatsen bij de bushaltes.
- We verhogen de veiligheid van onze bermen door het gebruik van grastegels.

### **Arbeidsmigranten**

Arbeidsmigranten vertegenwoordigen een grote groep in onze samenleving. Huisvesting, integratie, onderwijs en het voorkomen van uitbuiting van/voor deze inwoners vraagt om een andere benadering.

- We stellen een beleidsplan op waarin we alle aspecten betrekken (wonen, werken, integratie, onderwijs e.d.).
- We stemmen onze communicatie af op de taal van de doelgroep.
- We stellen een contactpersoon aan die als tussenpersoon optreedt.

### **Energietransitie**

De energietransitie is een beleidsdoel van de internationale gemeenschap, neergelegd in het klimaatakkoord van Parijs, om het gebruik van fossiele brandstoffen volledig te vervangen door duurzame energiebronnen zoals zon- en windenergie. Ook Steenbergen levert een bijdrage aan deze energietransitie. In oktober 2016 is de Verklaring van Steenbergen ondertekend, met de ambitie om in 2040 energieneutraal te zijn. Op dit moment wordt er nog maar weinig alternatieve energie opgewekt en dat willen we verbeteren. Door in te zetten op wind, water, zon, aardwarmte, restwarmte en biomassa. We stellen ons proactief op en houden de regie zoveel mogelijk in eigen hand. We gaan onze inwoners en ondernemers nog meer stimuleren om hieraan een bijdrage te leveren en geven zelf het goede voorbeeld.

- We onderzoeken of we een eigen duurzame energiecoöperatie kunnen oprichten, dan wel kunnen aansluiten bij een bestaande coöperatie.
- We stimuleren bestaande en nieuwe glastuinbouwbedrijven op het AFC Nieuw-Prinsenland bij Dinteloord om aardgasloos te produceren.
- We brengen in kaart hoe we onze eigen accommodaties energieneutraal kunnen maken.
- We benutten gemeentelijke daken voor zonnepanelen en stimuleren inwoners en ondernemers om dit voorbeeld te volgen.
- We gaan ons wagenpark verduurzamen.
- We hanteren de Gemeentelijke Duurzaamheidsindex (GDI) om meetbare resultaten te boeken.
- Naast het aanboren van nieuwe energiebronnen zetten we in op de omvorming van de bestaande woningen en bedrijven naar "gasloze" oplossingen.

### **Omgevingswet**

In 2021 komt de nieuwe Omgevingswet. Deze nieuwe wet bundelt alle huidige wetten en regels die gelden voor de leefomgeving. Bijvoorbeeld voor infrastructuur, milieu, ruimtelijke ordening

en natuur. De Omgevingswet biedt meer ruimte voor initiatieven en maatwerk, minder regels en meer vertrouwen. Wij bereiden ons goed voor op deze grote wijziging. De Toekomstvisie voor Steenbergen, die we gaan opstellen voor onze gehele gemeente, geeft onder andere richting aan de manier waarop we de Omgevingswet in de praktijk gaan uitvoeren.

- We stellen een Toekomstvisie voor Steenbergen op.
- We geven voorlichting om inwoners en ondernemers hierbij te betrekken.

### **Leefklimaat**

Veel gemeenten werken al actief aan het klimaatbestendig maken van de leefomgeving. Tegelijkertijd verandert het klimaat sneller dan verwacht. Daarom hebben Rijk, provincies, gemeenten en waterschappen een “Deltaplan Ruimtelijke adaptatie” opgesteld. Dit plan moet leiden tot een gezamenlijke aanpak door overheid, burgers en bedrijven, waarbij we onszelf aanpassen op de klimaatveranderingen, de schade hiervan proberen te beperken en de kansen die deze ontwikkeling biedt willen benutten. Ook wij nemen onze verantwoordelijkheid en gaan aan de slag met dit belangrijke onderwerp.

- We brengen de lokale situatie in kaart met de “stresstest klimaatadaptatie”.

### **Beheer openbare ruimte**

Onze wijkteams zijn de “ogen en oren van de gemeente”. Zij zien wat er gebeurt in de wijken. Steeds meer krijgen de wijkteams een rol in het signaleren van situaties die aandacht vragen. Niet alleen in de fysieke, maar ook in de sociale leefomgeving. Dit laatste vraagt om doorontwikkeling van deze teams.

- We zorgen ervoor dat de wijkteams goed zijn toegerust voor hun taken, bijvoorbeeld door gerichte training en opleiding.
- We brengen de activiteiten van de wijkteams beter onder de aandacht door het inzetten van onze social media.

### **Milieu en afval**

Met het beleidsplan Van Afval Naar Grondstof (VANG) willen we zoveel mogelijk grondstof halen uit ons restafval. Daarom is het goed scheiden van afval belangrijk. Dat is een verantwoordelijkheid van ons allemaal. We willen goede voorzieningen bieden, zodat de inwoners en ondernemers gestimuleerd worden om hun afval goed gescheiden aan te bieden.

- We gaan door met het omgekeerd inzamelen.
- We breiden de milieustraat uit op de huidige locatie.
- We nemen de openingstijden van de milieustraat onder de loep en gaan kijken naar meer seizoensgebonden openingstijden.
- We spannen ons in om de afvalstoffenheffing zo laag mogelijk te houden.

## ECONOMIE, TOERISME EN RECREATIE

De economie is, logischerwijs, een belangrijke motor voor de ontwikkeling van steden en dorpen. Een krachtige lokale economie zorgt voor werkgelegenheid, maar heeft ook direct invloed op wonen, onderwijs en sociale structuur van een gemeente, kortom op heel de gemeenschap.

Toerisme en recreatie maken een plaats aantrekkelijk, zowel voor de eigen inwoners als voor bezoekers, en zijn ook van wezenlijk belang voor de economische ontwikkeling van Steenberg.

## WAT WILLEN WE EN WAT GAAN WE DOEN?

### Bedrijvigheid

Een sterke lokale economie is noodzakelijk voor de ontwikkeling van Steenberg. We zetten in op het versterken van onze lokale economie en richten ons op de sectoren biobased, agrofood- en techniek, recreatie en toerisme, maar ook op het Midden- en Kleinbedrijf (MKB) en de zorgsector (zorgeconomie). Starters zien we hierbij zeker niet over het hoofd.

- We verstevigen de contacten tussen branche-organisaties en gemeente.
- We maken verbinding met onze ondernemers, bijvoorbeeld door het afleggen van bedrijfsbezoeken.
- We stellen een integraal PR- en marketingplan op en stimuleren ondernemers hieraan mee te doen.
- We zetten in op een stevige acquisitie voor het aantrekken van nieuwe bedrijven, passend in het agrarisch karakter van onze gemeente en passend bij de verduurzaming van onze samenleving.
- We stellen een aanbestedingskalender op, zodat onze lokale ondernemers weten welke werken en projecten gepland staan en hierop kunnen inspelen.
- We laten zien welke lege plekken er zijn op de bedrijventerreinen. Zo krijgen bedrijven die geïnteresseerd zijn om zich hier te vestigen beter inzicht in de mogelijkheden.

### Detailhandel

Veel gemeenten in Nederland zien dat de economische vitaliteit van het winkelhart onder druk staat. De moderne consument stelt steeds meer eisen aan een centrum om boodschappen te doen, te winkelen en te recreëren. De kern Steenberg bevindt zich meer dan ooit in een competitief krachtenveld. Samenwerking is het sleutelwoord om verder te bouwen aan "het winkelhart van de toekomst".

- Wij zetten samen met onze ondernemers in op de uitvoering van het Centrumplan 'Vitaal Hart van de Stad met sterke Toegangspoorten'.
- Bij de herijking van de reclamebelasting wordt onderzocht of we kunnen komen tot een ondernemingsfonds.

### Aansluiting onderwijs - arbeidsmarkt

In verschillende branches is het moeilijk om aan geschikte arbeidskrachten te komen. Het onderwijs zou beter moeten aansluiten op de arbeidsmarkt.

- We stellen bij de gemeente stageplaatsen beschikbaar en stimuleren onze ondernemers om dit ook te doen.

### Recreatie

Recreatie is een belangrijke pijler in de samenwerking met de Brabantse Wal gemeenten (Bergen op Zoom en Woensdrecht). Het zorgt ervoor dat onze eigen inwoners mogelijkheden hebben om zich te vermaken, maar ook dat mensen van buitenaf hier komen recreëren.

- We gaan aan de slag met het uitvoeringsprogramma van de recreatieve kansenkaart.

- We maken ons hard voor kleinschalige campings en camperplaatsen.
- We stimuleren de watersport, bijvoorbeeld door middel van ligplaatsen.
- De plaatselijke VVV moet meer herkenbaar en vooral beter vindbaar zijn.

### **Agrofood cluster Nieuw Prinsenland (AFC)**

Met het ontwikkelgebied AFC Nieuw Prinsenland hebben we een unieke hotspot op het gebied van agrofood (het verrijken van landbouwproducten voor de consumptie). Samen met het Cosun Innovatie Centrum, de aanwezigheid van de suikerfabriek en de beschikbaarheid van landbouw en glastuinbouw biedt dit uitstekende ontwikkelkansen.

- Samen met de provincie Noord-Brabant, Tuinbouw Ontwikkelings Maatschappij (TOM) en Royal Cosun wordt een toekomstvisie opgesteld voor de verdere doorontwikkeling. Bij het opstellen van deze visie hebben we bijzondere aandacht voor duurzaamheid.
- We zien toe op de naleving van de afspraken die destijds gemaakt zijn bij de realisatie van het AFC.



gewoon  
samen *doen!*

## BESTUUR EN DIENSTVERLENING

Bestuur en Dienstverlening gaat over de relatie van de gemeente met onze inwoners, ondernemers, medewerkers en samenwerkingspartners. Het gaat hierbij om overheidsparticipatie (het ondersteunen van initiatieven vanuit de bevolking en bedrijfsleven), dienstverlening, onze eigen organisatie en om de samenwerking met andere gemeenten en organisaties. De manier van communiceren vinden wij hierbij heel belangrijk.

Wij onderschrijven het visiedocument Veerkrachtig Bestuur op de Brabantse Wal en brengen dit waar mogelijk tot uitvoering.

## WAT WILLEN WE EN WAT GAAN WE DOEN?

### **Zelfstandige gemeente**

Steenbergen blijft een zelfstandige gemeente en werkt met andere overheden aan gezamenlijke doelen (zoals de sociale dienst) die voor betere resultaten en efficiënter werken zorgen.

- We zetten het gedachtegoed “van gemeente naar gemeenschap” voort. We streven naar een situatie, waarbij de gemeente participeert in de plannen van onze inwoners en niet andersom. Dit vraagt om een open houding van onze organisatie.
- Dienstverlening is het hart van ons handelen. Inwoners, ondernemers en instellingen hebben veranderende verwachtingen. De kwaliteit en service van onze dienstverlening bewegen daar in mee.
- De taal en het handelen van de gemeente moeten begrijpelijk zijn voor alle inwoners. Dit verdient extra aandacht. Belangrijk is ook om te weten wat onze relaties van ons verwachten en of wij aan hun verwachtingen voldoen.
- We zetten in op kennisdeling binnen de Brabantse Wal-gemeenten en uitwisseling van deskundigheid met gesloten beurzen. Dit zorgt voor minder inhuurkrachten en -kosten.

### **Versterken rol van de raad**

De raad stelt de kaders van/voor het beleid en controleert de uitvoering. Sturing op doelstellingen, tussentijds meten en bijsturen of bijstellen doen we te weinig. We willen de rol van de raad op dit punt versterken.

- We gaan de kwaliteit van de planning en control-cyclus (het systeem van planning – uitvoering – verantwoording) verbeteren. De eerste stap die we samen met de raad gaan zetten, is vaststellen hoe we de uitvoering en de kwaliteit van besluiten beter kunnen meten.
- Om de opdracht van de werkgroep Bestuurlijke Vernieuwing goed te bepalen, gaan we nog in 2018 een plan van aanpak maken en communiceren. Daarin nemen we op: de resultaten die we willen bereiken en de acties die we gaan uitvoeren.
- In deze raadsperiode gaan we stappen zetten om na de volgende verkiezingen een raadsbreed programma op te stellen waar de gehele raad zich achter schaaft.

<sup>2)</sup> De gemeenten Bergen op Zoom, Woensdrecht en Steenbergen gaan samenwerken om een sterke economische regio te worden.

## FINANCIEEL FUNDAMENT

Steenbergen mag trots zijn op het solide financiële beleid. Ieder jaar slagen we er in om een sluitend “huishoudboekje” te maken. Onze financiële buffers zijn ruim voldoende. Een mooie uitgangspositie die we vast willen houden naar de toekomst.

Voor het realiseren van onze toekomstige opgaven hebben we een stevig financieel fundament nodig. Het Interbestuurlijk Programma, ondertekend op 15 februari 2018 door het Rijk, Provincies,, Unie van Waterschappen en VNG, bevat 8 opgaven<sup>3)</sup> waarin de overheden programmatisch gaan samenwerken. Ook van gemeenten wordt een bijdrage verwacht aan deze programma's. Het Rijk stelt daarvoor extra middelen beschikbaar. Voor Steenbergen loopt de jaarlijkse Algemene uitkering van het Rijk geleidelijk op met 1,2 miljoen in 2019 naar 3,1 miljoen in 2022, op een totale uitkering van ongeveer € 30 miljoen.

Tegenover de toename van deze Algemene uitkering hebben we ook flinke financiële tegenvallers in het sociaal domein. Die vragen nadrukkelijk onze aandacht. We willen dan ook steviger aan het stuur zitten en de ontwikkeling in de budgetten goed kunnen volgen. Dit laat onverlet dat de zorg voor onze jongeren, ouderen en sociaal zwakkeren moet doorgaan. Niemand mag tussen wal en schip vallen.

### **Onze uitgangspunten voor de financiële koers**

- De gemeente Steenbergen is financieel toekomstbestendig. De(meerjaren)begroting is solide én voldoende flexibel om te kunnen meebewegen met nieuwe ontwikkelingen.
- We stellen elk jaar een begroting op die meerjarig sluitend is.
- Onze weerstandsbuffer is voldoende om tegenvallers op te kunnen vangen. Tegenover het bedrag van onze risico's hebben we een buffer staan die ruim voldoende is om de risico's te kunnen opvangen. De verhouding weerstandsbuffer / weerstandscapaciteit is minimaal 1,2.
- Met een goed werkend systeem van risicobeheersing wapenen we ons tegen de tekorten in de jeugdzorg. Het budget dat nodig is voor de noodzakelijke zorg nemen we op in onze meerjarenbegroting.
- Belastingen worden uitsluitend verhoogd met het jaarlijks percentage voor loon- en prijsstijgingen en zowel de heffingen (riool en afval) als de leges (kosten voor vergunningen) zijn 100% kostendekkend, waarbij we ons vergelijken met andere gemeenten.
- We gaan kijken hoe de legesheffing kan bijdragen aan het stimuleren van duurzaamheid.
- We komen tot een doorlopende investeringsagenda, waarbij minimaal 8 jaar vooruitgekeken wordt wat de verwachte investeringen zijn op alle beleidsterreinen

<sup>3)</sup> De opgaven zijn: Samen aan de slag voor het klimaat, Toekomstbestendig wonen, Regionale economie als versneller, Naar een vitaal platteland, Merkbaar beter in het sociaal domein, Nederland en migrant goed voorbereid, Problematische schulden voorkomen en oplossen en Goed openbaar bestuur in een veranderende samenleving.

# GEMEENTE STEENBERGEN

Buiten de Veste 1  
4652 GA Steenbergen

Postbus 6  
4650 AA Steenbergen

T: 14 0167  
[info@gemeente-steenbergen.nl](mailto:info@gemeente-steenbergen.nl)